

**Oblastní nemocnice Kroměříž**



Vážené dámy, vážení páni,

rok 2017 je za námi, a věřte mi, byl to jeden z nejnáročnějších v mé kariéře jako manažera ve zdravotnictví. Upřímně řečeno, když jsem nastupoval do pozice ředitele Oblastní nemocnice Kladno, a.s. v březnu 2017, věděl jsem, že nemocnice na tom není ekonomicky zrovna dobře. Vůbec jsem ale nečekal, že najdu nemocnici v tak špatném stavu i v dalších oblastech.

Nemocnice zápasila s obrovským, více než dvousetmillionovým dluhem po splatnosti, který komplikoval každodenní provoz a řízení. Navíc se však objevil obrovský skrytý dluh v podobě morálně zastaralého technického vybavení za hranicí životnosti. Celkové pozastavení rekonstrukčních prací nemocnice (tzv. generel) znamená, že většina oddělení musí poskytovat zdravotní péči v provizorních prostorech, a to již několik let!

Práci nám také komplikoval stav informačních technologií a nedostatek informací pro kvalitní rozhodování. V důsledku nedostatečného řízení se mnoho, pro řízení nemocnice zcela zásadních, dat nesledovalo, ale co je ještě horší, ani nesbíralo. Informace se museli začít pracně hledat, reporty postupně nastavovat, což zejména zpočátku omezovalo naší akceschopnost.

Pro udržení nemocnice při životě jsme museli požádat o pomoc vlastníka – Středočeský kraj, který poskytl veškerou nutnou součinnost včetně nutných finančních výpomoci s cílem nemocnici stabilizovat a vyvést z nepříznivého hospodářského stavu. Postupné oddlužení nemocnice bylo základní podmínkou pro nastavení normálních obchodních vztahů mezi dodavateli a nemocnicí.

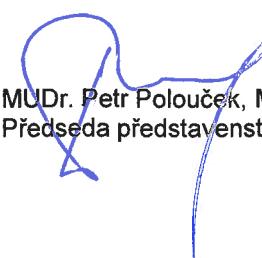
Jsem velmi rád, že přes obtížné podmínky, v kterých jsme se v průběhu roku 2017 nacházeli, se přesto hodně našich cílů podařilo naplnit. Podařilo se otočit propad ve výkonnosti a snížit významně provozní ztrátu nemocnice. Byly nastaveny základní procesy řízení, velký důraz byl kladen na kvalitní reporting a controlling. Provedli jsme opatření směřující k minimalizaci extramurální i vyzádané péče. Zajistili jsme, aby celá řada vyšetření, která v minulosti byla často velmi nákladně realizována v jiných zařízeních, byla prováděna naší nemocnicí.

Byl sestaven harmonogram výběrových řízení na 80 % všech dodávek směřujících do nemocnice. Naplnění tohoto harmonogramu však bude trvat minimálně 2 roky, což je daň za minulá období, kdy výběrová řízení na dodávky materiálu do nemocnice téměř neprobíhala. Rovněž se podařilo zrealizovat obnovu majetku, a to zejména zdravotnické techniky, v objemu 77 mil. Kč.

Rok 2018 ovšem nebude vůbec jednodušší. Čelíme dalším výzvám a úkolům, které bohužel nebyly včas řešeny (tj. několik, nebo i pět a více let zpátky) a v současnosti vyplouvají na povrch. Čeká nás zahájení další etapy generelu, ale také jednání se zdravotními pojišťovnami o budoucí struktuře zdravotních kapacit v naší nemocnici.

Za vedení nemocnice Vás chci ujistit, že naplnění těchto nelehkých úkolů a zlepšení celkové situace nemocnice je naší největší prioritou. Chci Vám, a všem našim zaměstnancům a pacientům poděkovat, že jste nám v těchto nelehkých časech zachovali přízeň. Osobně to považuji za nejdůležitější podmínu úspěchu, jelikož jen společnými silami můžeme Oblastní nemocnici Kladno dostat mezi skutečně nejlepší nemocnice v České republice.

S úctou,



MUDr. Petr Polouček, MBA  
Předseda představenstva společnosti

## Obsah

### ZHODNOCENÍ ROKU 2017 A VIZE 2018 ..... 4

I.1.	Právní postavení Oblastní nemocnice Kladno .....	5
I.2.	Zpráva o vztazích .....	7
I.3.	Členové statutárních a dozorčích orgánů .....	15
I.4.	Organizační struktura .....	16
I.5.	Spektrum poskytování zdravotní péče .....	17

### PŘÍLOHA Č. 1: ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ZA ROK 2017

### PŘÍLOHA Č. 2: ÚČETNÍ ZÁVĚRKA SPOLEČNOSTI K 31.12.2017

### PŘÍLOHA Č. 3: PŘEHLED VÝZNAMNÝCH DAROVACÍCH SMLUV V ROCE 2017

## Zhodnocení roku 2017 a vize 2018

V průběhu roku 2017 nové vedení společnosti zvrátilo nepříznivý trend v hospodaření Oblastní nemocnice Kladno, a.s. Hospodářský výsledek bez provozních dotací účtovaných do výnosů snížilo z - 194 mil. Kč v roce 2016 na -101 mil. Kč v roce 2017. Tyto výrazné změny byly výsledkem snažení v několika významných oblastech:

- Zastavení poklesu výkonnosti nemocnice, a naplnění požadavků úhradové vyhlášky u všech zdravotních pojišťoven s výjimkou OZP. Zároveň se podařilo výrazně omezit objem extramurální péče.
- Vyjednáváním se zdravotními pojišťovnami o vyúčtování péče za rok 2016 a zpětným doplněním požadovaných certifikátů byly získány od některých zdravotních pojišťoven úhrady pro rok 2016 a reference pro další roky.
- Vysoutěžení a okamžité snížení cen u významných dodávek služeb nebo materiálu. S ohledem na nedostatečnou obchodní činnost v minulosti, nemocnice musela vypracovat harmonogram výběrových řízení (zakázek) na příští roky, dle kterého se vysoutěží 90 % odebíraného materiálu, služeb a další.
- Uhrazení velké části závazků po lhůtě splatnosti. Zde je nutné zdůraznit, že tento krok bylo možné realizovat jen prostřednictvím finanční výpomoci od zakladatele nemocnice – Středočeského kraje.

V roce 2017 začal být řešen obrovský skrytý dluh v podobě zastaralé a opotřebované zdravotnické techniky pořízením majetku za více než 77 mil. Kč. Tento majetek je z největší části financovaný z dotací (z SČK nebo EU).

Rok 2017 lze z manažerského pohledu hodnotit jako úspěšný, a to jak na straně výkonů, tak na straně snižování a racionalizace nákladů. Společnost však i nadále zůstává závislá na financování svým zakladatelem a jediným akcionářem – Středočeským krajem.

### Předpokládaný vývoj společnosti v roce 2018

Přestože došlo k radikálnímu zlepšení hospodaření, společnost stále generuje významnou ztrátu a také záporné cash flow. Vedení společnosti si uvědomuje, že je nutné činit další kroky vedoucí k vylepšení finanční situace. Mezi nejvýznamnější patří:

- Realizace harmonogramu výběrových řízení a důsledný tlak na snižování provozních nákladů.
- Dosažení optimálního plnění dle sjedhaného úhradového mechanismu se zdravotními pojišťovnami.
- Restrukturalizace a reorganizace lůžkového fondu, o které se má také v průběhu roku 2018 jednat s plátcí, tj. se zdravotními pojišťovnami.

Naopak v roce 2018 očekáváme také několik nových negativních dopadů do hospodaření nemocnice, jsou to zejména:

- Převod lékařů sloužících na IČO do zaměstnaneckého poměru s významným dopadem do provozních nákladů.
- Reorganizace a stěhování oddělení v důsledku započetí další etapy rekonstrukce dle generelu, které mohou ohrozit výkonnost nemocnice.

## I.1. Právní postavení Oblastní nemocnice Kladno

### Profil Oblastní nemocnice Kladno, a.s., nemocnice Středočeského kraje

Oblastní nemocnice Kladno, a.s., nemocnice Středočeského kraje (dále místy jen „ON Kladno“ či „ONK“) je založena jediným zakladatelem Středočeským krajem, se sídlem Praha 5, Zborovská 11, PSČ: 150 00, IČ: 70891095 na základě rozhodnutí Zastupitelstva Středočeského kraje, které rozhodlo ve smyslu ustanovení § 35 odstavec 2 písm. I zákona č. 129/2000 Sb. v platném znění a § 172 a následujících zákona č. 513/91 Sb. v platném znění.

Oblastní nemocnice Kladno, a.s., nemocnice Středočeského kraje je podle zákona o zdravotních službách v platném znění součástí soustavy zdravotnických zařízení Středočeského kraje. Je určena k léčebně preventivní péči akutních a chronických stavů u nemocných ze spádové oblasti okresu Kladno, jiných regionů České republiky, států Evropské unie a zabezpečování poskytování zdravotní péče odpovídající současným poznatkům lékařské vědy.

**Obchodní firma:** Oblastní nemocnice Kladno, a.s., nemocnice Středočeského kraje  
**Sídlo společnosti:** Kladno, Vančurova 1548, PSČ 272 59, IČO: 272 56 537

**Předmětem podnikání společnosti je:**

- Poskytování zdravotních služeb v rozsahu rozhodnutí o oprávnění k poskytování zdravotních služeb.
- Masérské, rekondiční a regenerační služby.
- Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.
- Hostinská činnost.
- Čištění a praní textilu a oděvů.
- Prodej kvasného lihu, konzumního lihu a lihovin.
- Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady.
- Péče o dítě do tří let věku v denním režimu.
- Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona:
  - Ubytovací služby.
  - Skladování, balení zboží, manipulace s nákladem a technické činnosti v dopravě.
  - Velkoobchod a maloobchod.
  - Zprostředkování obchodu a služeb.
  - Poskytování software, poradenství v oblasti informačních technologií, zpracování dat, hostingové a související činnosti a webové portály.
  - Realitní činnost, správa a údržba nemovitostí.
  - Reklamní činnost, marketing, mediální zastoupení.
  - Mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti.
  - Praní pro domácnost, žehlení, opravy a údržba oděvů, bytového textilu a osobního zboží.

## Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje

Oblastní nemocnice Kladno, a.s., nemocnice Středočeského kraje nerealizuje ve vlastní režii žádné výzkumné a vývojové aktivity. Nadále jsme se podíleli na zdokonalování integrovaného klinického informačního systému a zavádění jeho nových funkcionalit do klinické praxe.

## Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí

Oblastní nemocnice Kladno dodržuje veškerá nařízení a vyhlášky vztahující se k ochraně životního prostředí vyplývající z typu provozovaných podnikatelských aktivit. Jedná se zejména o nakládání s odpady. V roce 2017 měla organizace uzavřeny smlouvy s dodavatelskými společnostmi, které plně zajišťovaly pravidelnou likvidaci veškerého typu vzniklých odpadů.

## Aktivity v oblasti pracovněprávních vztahů

Pracovněprávní vztahy jsou pravidelně řešeny se zástupci odborových organizací a smluvně vázány v rámci Kolektivní smlouvy. Lékaři i vybraný zdravotnický personál se v průběhu roku 2017 zúčastnili vzdělávacích akcí, odborných seminářů a odborných stáží. Zaměstnanci organizace jsou pravidelně proškolováni také v oblasti bezpečnosti práce a ostatních předpisů souvisejících s provozem společnosti (hygienické rády, předpisy, nařízení apod.).

## Pobočka nebo jiná část obchodního závodu v zahraničí,, nabytí vlastních podílů či akcií

Oblastní nemocnice Kladno, a.s., nemocnice Středočeského kraje, nemá pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí ani nenabyla v roce 2017 vlastní akcie nebo podíly.

## Události po datu účetní závěrky

Po datu účetní závěrky došlo k následujícím událostem:

- Dne 22. 1. 2018 zaniklo členství v dozorčí radě Tomáši Zimmermannovi a dne 23. 1. 2018 se novým předsedou dozorčí rady stává Mgr. Martin Stolín.
- V průběhu roku 2018 dojde k navýšení základního kapitálu společnosti formou peněžitého vkladu o částku 100 000 tis. Kč, vydáním 1 000 ks nových nekótovaných akcií. Základní kapitál bude po tomto navýšení činit 1 006 900 tis. Kč. Toto navýšení bylo odsouhlaseno Zastupitelstvem Středočeského kraje, ale doposud nebylo schváleno valnou hromadou.

## I.2. Zpráva o vztazích

Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou v účetním roce 2017 dle ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích).

Zprávu o vztazích předkládá společnost:

**Oblastní nemocnice Kladno, a.s., nemocnice Středočeského kraje**

Sídlo: Vančurova 1548, 27259 Kladno

IČO: 272 56 537

Zapsaná v OR vedeném Městských soudem v Praze, oddíl B, vložka č. 10020

Dále v textu již jen jako ONK

Ovládající osoba (jediný akcionář)

Obchodní jméno: **Středočeský kraj**

Sídlo: Zborovská 11, Praha 5, PSČ 150 00

IČO: 708 91 095

Vklad: 906 900 000,- Kč

Splacení vkladu: 100%

### 1. Struktura koncernu

Organizace, které považujeme za „propojené“ ve vztahu k popisované společnosti, kromě ovládající osoby, jsou:

**Oblastní nemocnice Příbram, a.s., nemocnice Středočeského kraje**

Sídlo: Gen. R. Tesařka 80, 261 02 Příbram I

IČO: 270 85 031

**Oblastní nemocnice Kolín, a.s., nemocnice Středočeského kraje**

Sídlo: Žižkova 146, 280 00 Kolín III

IČO: 272 56 391

**Nemocnice Rudolfa a Stefanie Benešov, a.s., nemocnice Středočeského kraje**

Sídlo: Máchorova 400, 256 01 Benešov

IČO: 272 53 236

**Oblastní nemocnice Mladá Boleslav, a.s., nemocnice Středočeského kraje**

Sídlo: V. Klementa 147, 293 50 Mladá Boleslav

IČO: 272 56 456

**Střední zdravotnická škola a Vyšší odborná škola zdravotnická Kladno**

Sídlo: Havířská 1141, 272 01 Kladno

IČO: 000 66 729

## 2. Úloha Oblastní nemocnice Kladno, a.s., nemocnice Středočeského kraje

Nemocnice poskytuje lůžkovou péči, ambulantní péči a další zdravotnickou péči v rozsahu oprávnění k poskytování zdravotních služeb dle zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmírkách jejich poskytování ve znění pozdějších předpisů. Dále provozuje živnosti zapsané v živnostenském rejstříku dle živnostenského zákona.

## 3. Způsob a prostředky ovládání

Jediným akcionářem ONK je Středočeský kraj, IČO: 708 91 095, se sídlem Zborovská 11, Praha 5, PSČ 150 00.

Řídícími orgány společnosti jsou: valná hromada, představenstvo a dozorčí rada.

### Valná hromada

je nejvyšším orgánem společnosti. Do působnosti valné hromady patří rozhodování o změně stanov, o změně výši základního kapitálu, volba a odvolání členů představenstva a dozorčí rady, schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky.

### Představenstvo

je statutárním orgánem, jenž řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem. Zajišťuje zejména obchodní vedení společnosti, vykonává zaměstnavatelská práva, předkládá valné hromadě ke schválení řádnou, mimořádnou, případně mezitímní účetní závěrku. Za představenstvo jednají navenek vždy společně dva členové představenstva. Představenstvo je tříčlenné. Členy představenstva volí a odvolává valná hromada.

### Dozorčí rada

je kontrolním organem společnosti. Dozorčí rada dohlíží na výkon působnosti představenstva a činnost společnosti. Přezkoumává řádnou, mimořádnou, případně mezitímní účetní závěrku. Ze své činnosti se zodpovídá valné hromadě. Dozorčí rada má šest členů, dvě třetiny volí valná hromada a jednu třetinu volí zaměstnanci společnosti.

## 4. Přehled jednání

### 4.1. Jiné právní úkony, které byly učiněny v zájmu nebo na popud těchto osob

Žádné jiné úkony vyjma níže uvedených smluv (např. uzavření stanovených smluv s třetími stranami na popud ovládající osoby, přistoupení k rámcovým smlouvám, vystavení ručitelského prohlášení třetí straně za závazky) v zájmu nebo na popud propojených osob nebyly učiněny.

### 4.2. Ostatní opatření, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob přijata nebo uskutečněna ovládanou osobou

Žádná další opatření, která by byla v zájmu nebo na popud osob dle zákona o obchodních korporacích nebyla učiněna.

Podle platné české legislativy statutární orgán společnosti, jejíž kumulovaná ztráta přesáhla polovinu základního kapitálu nebo která se dostala do úpadku, navrhne valné hromadě zrušení společnosti nebo přijetí jiného opatření.

V roce 2017 došlo k navýšení základního kapitálu v několika vlnách. Celkově byl za rok 2017 základní kapitál navýšen o 410 000 tis. Kč.

Společnost bude i v roce 2018 postupovat v přijatých opatřeních směřujících ke snížení kumulované ztráty ve vztahu k základnímu kapitálu.

## 5. Uzavřené smlouvy mezi uvedenými subjekty:

### 5.1. Vztah mezi ovládanou a ovládající osobou:

Smlouvy uzavřené mezi ovládanou a ovládající osobou v roce 2017:

SMLUVNÍ PARTNER	PŘEDMĚT SMLOUVY	DATUM UZAVŘENÍ	DOBA TRVÁNÍ
Středočeský kraj	Veřejnoprávní smlouva o dotaci č. S-3461/ZDR/2017	12.12.2017	31.01.2018
Středočeský kraj	Veřejnoprávní smlouva o poskytnutí individuální účelové investiční dotace z rozpočtu Středočeského kraje S-1695/ZDR/2017	16.10.2017	31.01.2018
Středočeský kraj	Veřejnoprávní smlouva o poskytnutí individuální účelové investiční dotace z rozpočtu Středočeského kraje S-1694/ZDR/2017	16.10.2017	31.01.2018
Středočeský kraj	Veřejnoprávní smlouva o poskytnutí individuální účelové investiční dotace z rozpočtu Středočeského kraje S-1693/ZDR/2017	16.10.2017	31.01.2018
Středočeský kraj	Veřejnoprávní smlouva o poskytnutí individuální účelové investiční dotace z rozpočtu Středočeského kraje S-1692/ZDR/2017	16.10.2017	31.01.2018
Středočeský kraj	Veřejnoprávní smlouva o poskytnutí individuální účelové investiční dotace z rozpočtu Středočeského kraje S-1691/ZDR/2017	16.10.2017	31.01.2018
Středočeský kraj	Smlouva o upsání akcií č. S-2660/ZDR/2017	23.10.2017	-
Středočeský kraj	Veřejnoprávní smlouva o poskytnutí návratné finanční výpomoci z rozpočtu Středočeského kraje č. S-1828/ZDR/2017	15.9.2017	31.12.2018
Středočeský kraj	Veřejnoprávní smlouva o poskytnutí individuální účelové dotace č. S-2202/ZDR/2017	4.9.2017	31.12.2017
Středočeský kraj	Smlouva o upsání akcií č. S-1388/ZDR/2017	31.7.2017	-
Středočeský kraj	Veřejnoprávní smlouva o poskytnutí zálohové vyrovnávací platby na závazek služby obecného hospodářského zájmu č. S - 1386/ZDR/2017	18.7.2017	30.6.2018
Středočeský kraj	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o záplýnce (S-16877/ZDR/2016)	1.6.2017	-
Středočeský kraj	Dodatek č. 1 k Veřejnoprávní smlouvě o poskytnutí investiční dotace z rozpočtu Středočeského kraje č. S-15959/ZDR/2016	28.4.2017	31.1.2018
Středočeský kraj	Veřejnoprávní smlouva o poskytnutí účelové dotace z rozpočtu Středočeského kraje na zajištění činností nehrazených prostředků veřejného zdravotního pojištění a na zajištění lékařského pohotovostní služby č. S-0710/ZDR/2017	10.4.2017	31.12.2017
Středočeský kraj	Smlouva na upsání akcií č. S-0655/ZDR/2017	24.3.2017	-
Středočeský kraj	Smlouva o záplýnce (S-16877/ZDR/2016)	26.1.2017	do vypořádání všech závazků

**Smlouvy uzavřené mezi ovládanou a ovládající osobou v předchozím období platné v roce 2017:**

SMLUVNÍ PARTNER	PŘEDMĚT SMLOUVY	DATUM UZAVŘENÍ	DOBA TRVÁNÍ
Středočeský kraj	Dodatek č. 2 ke Smlouvě o poskytnutí investiční dotace z rozpočtu Středočeského kraje č. 1510/ZDR/2012	12.07.2016	31.01.2017
Středočeský kraj	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o poskytnutí investiční dotace z rozpočtu Středočeského kraje č. 605/ZDR/2011	12.07.2016	31.01.2017
Středočeský kraj	Smlouva o centralizovaném zadávání	22.04.2016	do vypořádání všech závazků
Středočeský kraj	Veřejnoprávní smlouva o poskytnutí zálohové vyrovnávací platby na závazek č. S-8837/ZDR/2016	02.03.2016	do vypořádání všech závazků
Středočeský kraj	Smlouva o centralizovaném zadávání	9.3.2015	na neurčito
Středočeský kraj	Smlouva o poskytnutí investiční dotace č. S-5738/ZDR/2015	29.9.2015	do splnění všech závazků
Středočeský kraj	Pojistná smlouva č. 7720922886 – pojistění majetku	10.8.2015	30.9.2019
Středočeský kraj	Smlouva o poskytnutí dotace č.1510/ZDR/2012	15. 6. 2012	31. 12. 2018
Středočeský kraj	Smlouva o spolupráci	3. 8. 2012	31. 12. 2018
Středočeský kraj	Pojistná smlouva 7720843043 ve znění dodatku č.1 - profesní odpovědnost a obecná odpovědnost	1. 9. 2014	31. 8. 2018
Středočeský kraj	Smlouva o centralizovaném zadávání	7. 4. 2014	na neurčito
Středočeský kraj	Smlouva o zajišťování lékařské pohotovostní služby EČ S-0558/ZDR/2014	16. 4. 2014	31. 12. 2014 do splnění všech závazků
Středočeský kraj	Smlouva o poskytnutí dotací z rozpočtu SK č. smlouvy S-0568/ZDR/2014	16. 4. 2014	31. 12. 2014 do splnění všech závazků
Středočeský kraj	Smlouva o zajištění činnosti a úhradě nákladů spojených s preventivními opatřeními zabraňujícími vzniku onemocnění tuberkulózou e. č. S-3185/ZDR/2014	17. 12. 2014	na neurčito
Středočeský kraj	Smlouva o poskytování služby obecného hospodářského zájmu č. S-3405/ZDR/2014	29. 12. 2014	31. 12. 2024

## 5.2. Osoby ovládané stejnou ovládající osobou

### 5.2.1. Nemocnice Rudolfa a Stefanie Benešov a.s., nemocnice Středočeského kraje

Smlouvy platné v roce 2017:

SMLUVNÍ PARTNER	PŘEDMĚT SMLOUVY	DATUM UZAVŘENÍ	DOBA TRVÁNÍ
Nemocnice Rudolfa a Stefanie Benešov, a.s.	Pojištění odpovědnosti manažerů č. 7000677014	12. 3. 2014	automatická prolongace
Nemocnice Rudolfa a Stefanie Benešov, a.s.	Smlouva o spolupráci	12. 5. 2016	-
Nemocnice Rudolfa a Stefanie Benešov, a.s.	Smlouva o centralizovaném zadávání	4.10.2017	na neurčito

### 5.2.2. Oblastní nemocnice Příbram, a.s. nemocnice Středočeského kraje

Smlouvy platné v roce 2017:

SMLUVNÍ PARTNER	PŘEDMĚT SMLOUVY	DATUM UZAVŘENÍ	DOBA TRVÁNÍ
Oblastní nemocnice Příbram, a.s. nemocnice Středočeského kraje	Smlouva o spolupráci	12. 5. 2016	-
Oblastní nemocnice Příbram, a.s. nemocnice Středočeského kraje	Smlouva o partnerství	18. 2. 2014	max. 5 let
Oblastní nemocnice Příbram, a.s. nemocnice Středočeského kraje	Pojištění odpovědnosti manažerů č. 7000677014	12. 3. 2014	automatická prolongace
Oblastní nemocnice Příbram, a.s. nemocnice Středočeského kraje	Smluvní spolupráce v oblasti specializačního vzdělávání lékařů	29. 1. 2013	na neurčito
Oblastní nemocnice Příbram, a.s. nemocnice Středočeského kraje	Smlouva o sdružení	1. 8. 2013	na neurčito
Oblastní nemocnice Příbram, a.s. nemocnice Středočeského kraje	Smlouva o převodu licencí programového vybavení ARBES FEIS	4.1.2017	-
Oblastní nemocnice Příbram, a.s. nemocnice Středočeského kraje	Smlouva o centralizovaném zadávání	4.10.2017	na neurčito

### 5.2.3. Oblastní nemocnice Kolín, a.s. nemocnice Středočeského kraje

**Smlouvy platné v roce 2017:**

SMLUVNÍ PARTNER	PŘEDMĚT SMLOUVY	DATUM UZAVŘENÍ	DOBA TRVÁNÍ
Oblastní nemocnice Kolín, a.s., nemocnice Středočeského kraje	Smlouva o spolupráci	12. 5. 2016	-
Oblastní nemocnice Kolín, a.s., nemocnice Středočeského kraje	Smlouva o sdružení	1. 8. 2013	na neurčito
Oblastní nemocnice Kolín, a.s., nemocnice Středočeského kraje	Smlouva o refundaci	15. 2. 2010	na neurčito
Oblastní nemocnice Kolín, a.s., nemocnice Středočeského kraje	Pojištění odpovědnosti manažerů č. 7000677014	12. 3. 2014	automatická prolongace
Oblastní nemocnice Kolín, a.s., nemocnice Středočeského kraje	Smlouva o partnerství	20. 2. 2014	max. 5 let
Oblastní nemocnice Kolín, a.s., nemocnice Středočeského kraje	Smlouva o spolupráci (RDG oddělení)	24.4.2017	na neurčito
Oblastní nemocnice Kolín, a.s., nemocnice Středočeského kraje	Smlouva o centralizovaném zadávání	4.10.2017	na neurčito

### 5.2.4. Oblastní nemocnice Mladá Boleslav, a.s. nemocnice Středočeského kraje

**Smlouvy platné v roce 2017:**

SMLUVNÍ PARTNER	PŘEDMĚT SMLOUVY	DATUM UZAVŘENÍ	DOBA TRVÁNÍ
Oblastní nemocnice Mladá Boleslav, a.s., nemocnice Středočeského kraje	Smlouva o spolupráci	12. 5. 2016	-
Oblastní nemocnice Mladá Boleslav, a.s., nemocnice Středočeského kraje	Pojištění odpovědnosti manažerů č. 7000677014	12. 3. 2014	automatická prolongace
Oblastní nemocnice Mladá Boleslav, a.s., nemocnice Středočeského kraje	Smlouva o sdružení	1. 8. 2013	na neurčito

### 5.2.5. Střední zdravotnická škola a Vyšší odborná škola zdravotnická Kladno

**Smlouvy platné v roce 2017:**

SMLUVNÍ PARTNER	PŘEDMĚT SMLOUVY	DATUM UZAVŘENÍ	DOBA TRVÁNÍ
Střední zdravotnická škola a Vyšší odborná škola zdravotnická Kladno	Smlouva o spolupráci (výuka žáků)	29.8.2008	neurčito

**6. Posouzení, zda vznikla ONK újma, případně posouzení jejího vyrovnání**

Společnosti ONK nevznikla žádná újma.

**7. Zhodnocení výhod a nevýhod, popř. rizik, plynoucích ze vztahů mezi propojenými osobami dle ustanovení § 82 odst. 4 ZOK**

Ze vztahů mezi propojenými osobami žádná rizika a nevýhody neplynou, jednotlivé vztahy mezi propojenými osobami byly uskutečňovány za standardních tržních podmínek.

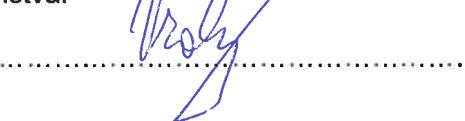
V Kladně dne 31. března 2018

Podpis člena statutárního orgánu ovládané osoby, společnosti ONK

Předseda představenstva:



Místopředseda představenstva:



## I.3. Členové statutárních a dozorčích orgánů

Oblastní nemocnice Kladno, a.s.,  
nemocnice Středočeského kraje k 31. 12. 2017

### Členové statutárních a dozorčích orgánů

#### Představenstvo společnosti:

**Předseda:** Ing. Petr Bendl - (do 11.12.2017)  
MUDr. Petr Polouček - (od 12.12.2017)

**Místopředseda:** MUDr. Jaroslav Vráblík - (od 12.12.2017)

**Členové:** Bc. Lukáš Hanes (do 11.12.2017)  
Mgr. Zbyněk Průša (do 11.12.2017)  
Ing. Zbyněk Chotěborský - (od 12.12.2017)  
Bc. Zdeněk Syblík - (od 12.12.2017)  
Ivan Šulek - (od 12.12.2017)

#### Dozorčí rada:

**Předseda:** Ing. Dan Jiránek (do 11.12.2017)  
Tomáš Zimmermann (od 12.12.2017)

**Členové:** JUDr. Robert Bezděk, CSc. (do 11.12.2017)  
Mgr. Aneta Heřmanová (do 11.12.2017)  
Mgr. Pavla Štrobachová (do 11.12.2017)  
MUDr. Lukáš Rokos (od 13.9.2017)  
Mgr. Lenka Dohnalová (od 13.9.2017)  
Tomáš Zimmermann (od 12.12.2017)  
Pavel Volf (od 12.12.2017)  
Jiřina Fialová (od 12.12.2017)  
Ing. Dan Jiránek (od 12.12.2017)

## I.4. Organizační struktura

### Statutární orgán představenstvo

#### Dozorčí rada společnosti

#### Ředitel:

Náměstek pro ekonomiku a provoz  
Náměstek pro LPP  
Hlavní sestra / manažer kvality péče  
Vedoucí personálně-právního úseku  
Sekretariát ředitele  
PR referent, tiskový mluvčí,  
BOZP a UMK

#### Náměstek pro ekonomiku a provoz:

Vedoucí provozně správního odboru  
Vedoucí finančního odboru  
Vedoucí IT odboru  
Vedoucí odboru zdravotních pojišťoven  
Vedoucí lékárny  
Vedoucí investičního odboru  
Vedoucí obchodního oddělení  
Vedoucí oddělení dopravní zdravotní služby

#### Náměstek ředitele pro LPP:

Primáři oddělení  
Vedoucí lékaři  
Pracovník knihovny  
Vedoucí hygienik  
Klinický farmaceut

#### Hlavní sestra / manažer kvality:

Vrchní sestry oddělení a další pracovníci NLZP  
Vedoucí sociálního oddělení  
Vedoucí nutričních terapeutů  
Vedoucí fyzioterapeut  
Vedoucí laboranti

#### Vedoucí personálně právního úseku:

Vedoucí personálního odboru  
Právní oddělení  
Vedoucí dětské skupiny  
Vedoucí koordinátor dobrovolníků

## I.5. Spektrum poskytování zdravotní péče

v Oblastní nemocnici Kladno, a.s.,  
nemocnici Středočeského Kraje

### Jednotlivá oddělení nemocnice

#### Interní oddělení

Lůžková část je umístěna v hlavní nemocniční budově - monobloku v pavilonu A ve 3. a 4. patře a dále v 5. patře rekonstruovaného bloku B. Kromě standardního odd. patří pod interní odd. i akutní lůžka na Metabolické a Koronární jednotce v CAM s celkovou kapacitou 97 lůžek. V ambulantní části působí především příjmová interní ambulance a dále pak specializované ambulance – kardiologická, nefrologická, diabetologická, metabolická. Další významnou součástí oddělení jsou gastroenterologické ambulance a ambulance pro léčbu obezity. Endoskopické centrum provádí široké spektrum diagnostických i léčebných výkonů v oblasti horní i dolní části trávicího traktu. Další součástí interního oddělení je kardiostimulační centrum.

#### Chirurgické oddělení

Standardní lůžková část s kapacitou 60 lůžek sídlí od roku 2012 v pavilonu M. Zde se nachází i septické oddělení chirurgie.

Ambulantní péče chirurgického odd. je pak rozptýlena do pavilonu CAM, budovy monobloku a do pavilonu M. Tvoří ji všeobecná chirurgická ambulance a dále specializované poradny - kýlní, cévní, onkologická. Oddělení zajišťuje širokou konservativní i operační léčbu v oblasti dutiny břišní a hrudní, prsů, traumatologii v oblasti dutiny břišní a hrudní. Další disciplínou je péče o pacienty s úrazy hlavy a péče o pacienty se syndromem diabetické nohy. Jsou zde prováděny cévní rekonstrukční výkony, především na tepnách a žilách dolních končetin a karotidách. Dále v rámci chirurgie působí i multioborová JIP s kapacitou 12 lůžek, dětská chirurgická poradna a oddělení dětské chirurgie (15 lůžek), které je v přímé návaznosti na pediatrické odd.

#### Neurologické oddělení

Jediné lůžkové zařízení odbornosti neurologie v západní části SČK o kapacitě 35 lůžek ve standardní části. Umístěno je v budově B monobloku ve 2. patře a ve 3. patře bloku C1. Neurologická JIP je umístěna v CAM a disponuje 6 lůžky.

Na neurologické JIP jsou hospitalizováni pacienti s cévními mozkovými příhodami, akutními neuroinfekcemi a všemi akutními neurologickými stavů. Dále se oddělení zabývá ostatními neurologickými chorobami, jako jsou roztroušená skleróza, polyneuropatie, stavý po úrazech centrální nervové soustavy (CNS), infekce CNS, akutní i chronické bolesti zad různé etiologie. V rámci oddělení, kromě standardních ambulancí pro dospělé a dětské pacienty, působí i elektrofyziológické laboratoře – EMG a EEG vyšetřovna s modernizovaným vybavením. Ve spolupráci s RDG oddělením je využíván ultrazvukový přístroj k provádění vyšetření karotických tepen.

#### Dětské a novorozenecké oddělení

Kapacitně největší oddělení v západní části SČK poskytující péči na 24 lůžkách v rámci pediatrie, 17 lůžkách na novorozeneckém odd. a 2 jednotkách intenzivní péče – dětská JIP

4 lůžka, neonatologická JIP 10 lůžek – toto pracoviště poskytuje péči i nezralým novorozencům od 32. týdne narození. Veškeré části oddělení jsou v 2–4. patře budovy D hlavního monobloku. Oddělení má nadregionální charakter, poskytuje širokou léčebnou péči dětským pacientům a spolupracuje s pražskými fakultními pracovišti v oblasti vysoce specializované péče. V rámci dětského odd. působí řada odborných poraden – dětské kardiologie, diabetologie, nefrologie, alergologie a dále je zde regionálně zajišťována lékařská pohotovostní služba pro děti a dorost, na které se podílí kromě lékařů zaměstnanců i privátní odborní pediatři.

### **Ortopedicko - úrazové oddělení**

Lůžková část má celkem 50 standardních lůžek včetně nadregionálně působící stanice septické ortopedie. Všechny 3 lůžkové stanice sídlí v 1. poschodí bloku A na jedné chodbě. V rámci oddělení je poskytována jak péče akutní v rámci traumatologie pohybového aparátu, včetně sdružených poranění, tak i péče elektivní – ortopedická, která zahrnuje prakticky celé spektrum současné ortopedie (nahrady velkých končetinových kloubů, artroskopie, osteotomie, chirurgie ruky a zápěstí, septické výkony a klasické ortopedické výkony), pouze s výjimkou operační léčby některých vrozených vad pohybového aparátu a primárních zhoubných kostních nádorů. V poslední době došlo především k dalšímu rozvoji chirurgie ruky a zápěstí. V operativě TEP kyčelních kloubů je rutinně používán miniinvazivní šetrnější přístup v nejvyšší míře ze všech ortopedických pracovišť v ČR.

Pro operační výkony využívá ortopedické oddělení izolované operační sály s nejpřísnějším hygienickým režimem. Oddělení dále disponuje certifikovanou kostní bankou.

Ambulantní pracoviště jsou tvořena ortopedickou ambulancí, dětskou ortopedickou ambulancí, septickou ambulancí, traumatologickou a příjmovou ambulancí.

### **Gynekologicko - porodnické oddělení**

Poskytuje péči na 48 lůžkách včetně odd. šestinedělí, 4 porodních boxech a 1 operačním sálu v rámci nově zrekonstruované porodnice. Oddělení je umístěno v bloku C budovy monobloku, 2. a 4. patro. Operační výkony jsou prováděny na centrálních sálech v CAM. Kromě standardní gynekologické péče a porodnictví se oddělení specializuje především na léčbu děložních myomů miniinvazivními operačními metodami. Je prováděna otevřená i laparoskopická gynekologická operativa v oblasti břicha a malé pánve, menší gynekologické zákroky na specializovaném sálku v režimu jednodenní chirurgie a také výkony urogynekologické. Ambulantní zázemí tvoří gynekologická ambulance, urogynekologická ambulance, těhotenská poradna, poradna pro léčbu neplodnosti a příjmová ambulance. Oddělení má k dispozici vlastní ultrazvukový přístroj.

### **Anesteziologicko- resuscitační oddělení**

Oddělení je umístěno v 1. patře centra akutní medicíny a disponuje 8 lůžky. Je zde soustředěna péče o nejkomplikovanější, na životě ohrožené pacienty. Ve spolupráci s ostatními odděleními je zde řízena i péče o polytraumatizované pacienty. Jedná se o přístrojově nejnáročněji vybavené oddělení v celé nemocnici. Kromě lůžkové péče v oblasti život zachraňující medicíny je významnou náplní práce i poskytování anestezie na operačních sálech. V rámci ARO působí i ambulance chronické bolesti, o jejíž služby je mezi klienty nemocnice značný zájem.

### **Urologické oddělení**

Léčba urologických pacientů je zajišťována na 30 standardních lůžkách v budově monobloku bloku B ve 3. patře. Operační výkony jsou prováděny na centrálních operačních sálech. Jsou zde prováděny otevřené i endoskopické operace v širokém spektru. Oddělení poskytuje komplexní léčebnou péči v oboru urologie včetně onkourologických operačních výkonů.

Z přístrojového vybavení má k disposici vlastní UZ diagnostický přístroj, kompletní endoskopické vybavení i přístroje měřící proudové parametry při močení. Ambulantní zázemí tvoří příjmová a urologická ambulance.

### Otorhinolaryngologické oddělení

Léčebná lůžková péče je zajišťována na 20 standardních lůžkách v 1. patře bloku B. Dále má odd. odborné ORL ambulance včetně audiometrického vyšetření, poradny pro nedoslýchavé a příjmové ambulance s nepřetržitým provozem. Operační výkony jsou prováděny na sále jednodenní chirurgie v 1. patře CAM. Oddělení zajišťuje širokou nadregionální léčbu v ORL oblasti, kromě standardních výkonů i radikální onkologické operace, laserovou léčbu hlasivek, operace odstraňující chrápání a jako jedno z prvních v republice zavedlo metodicky screeningové vyšetření sluchu novorozenců metodou objektivní audiometrie.

### Oční oddělení

Oční odd. sídlí v 1. patře budovy D monobloku, kde má k disposici 15 standardních lůžek a zákokrový sálek. Operační výkony jsou prováděny v sousedství ORL na 2. sálu jednodenní chirurgie v 1. patře CAM. Jedná se o dlouhodobě zaběhnuté a stabilizované pracoviště. Kromě lůžkové části využívá i odborné oční ambulance, včetně čekárny a hygienického zázemí. Léčebná péče je poskytována v širokém spektru a v oblasti superspecializované péče spolupracuje oddělení s klinickými pracovišti. Na očním odd. je poskytována nepřetržitá 24 hodinová lékařská služba pro pacienty s akutními očními obtížemi či poraněními.

### Kožní oddělení

Oddělení svojí lůžkovou částí sídlí v přízemí monobloku A. Na oddělení je 15 standardních lůžek. Poskytuje léčebnou péči v širokém portfoliu kožních onemocnění a afekcí. Z přístrojového zařízení má k disposici kryokauter, elektrokauter, kabinovou i lampovou fototerapii, laser. Ambulantní zázemí tvoří kožní ambulance a dále nadregionálně působící venerologická ambulance.

### Plicní oddělení

Lůžková i ambulantní část oddělení nově na jaře r. 2015 přesunuta do 4. patra monobloku. Má k disposici 25 standardních lůžek včetně 6 lůžek vyčleněných pro pacienty s TBC onemocněním. Poskytuje komplexní léčbu v oblasti chorob respiračního ústrojí včetně léčby bronchogenních karcinomů. Z přístrojového vybavení má oddělení k dispozici spirometr, celotělový pletysmograf a videobronchoskopy.

### Oddělení radiační a klinické onkologie

Lůžková část disponuje 20 standardními lůžky, byla v roce 2015 nově přesídlena do 3. patra monobloku B. Je zde zajišťována především onkologická léčba ve formě chemoterapie a palliativní péče. Z přístrojového vybavení má oddělení k dispozici především kobaltový ozařovač včetně zaměřovače s CT přístrojem a radioterapeutický analgetický a protizánětlivý ozařovač, umístěný v suterénu budovy B. Na léčbě onkologických pacientů, indikovaných k radikální radioterapii, spolupracuje oddělení úzce s pražskými klinickými pracovišti.

### Radiodiagnostické oddělení

Toto diagnostické oddělení sídlí v CAM a spolupracuje se všemi klinickými pracovišti. Oddělení je vybaveno moderní skiaskopicko – skiagrafickou technikou, ultrazvukovými vyšetřovacími přístroji, angiolkou a moderními CT a MR přístroji. Jedná se o plně digitalizované pracoviště. V rámci angiolkou jsou postupně rozvíjeny a rozšiřovány intervenční angiologické výkony na hlavních viscerálních a končetinových tepnách.

### **Oddělení klinické biochemie**

Jedná se o široce vybavené a komplexní komplementární diagnostické pracoviště s velmi dobrou nadregionální pověstí. Poskytuje širokou škálu laboratorní diagnostiky (biochemické, hematologické, serologické) dle potřeb klinických oddělení. Je zde prováděna i školící a vědecká činnost. Součástí oddělení klinické biochemie je i mikrobiologická laboratoř.

### **Hematologicko - transfuzní oddělení**

Oddělení bylo v roce 2013 nově vybudované v přízemí bloku B a kompletně vybavené novou technikou. Oddělení tvoří dvě části, a to transfuzní a hematologická, ty zajišťují především odběry od dárců krve, výrobu jednotlivých transfuzních přípravků a zpracování krevních derivátů k jejich distribuci, jak do vlastní nemocnice, tak i do jiných zdravotnických zařízení. Oddělení má k dispozici i imunohematologickou a virologickou laboratoř, jak pro vyšetření dárců krve, tak pro vyšetření na základě požadavků na transfuzní přípravky z oddělení. Laboratoř virologická zajišťuje vyšetření na HIV, hepatitidy typu B a C a syfilis u dárců krve, dále u pacientů tzv. tkáňové banky z ortopedického oddělení, novorozenců (ze zákona povinné vyšetření na syfilis), těhotných v prenatální poradně a pacientů na žádost klinika.

### **Rehabilitační oddělení**

Lůžková stanice disponující 20 standardními lůžky je umístěna ve 2. patře bloku A nemocnice, a slouží především k rehabilitaci pacientům s neurologickým postižením (stavy po centrálních mozkových příhodách) a klientům po velkých ortopedických a traumatologických operacích. Ambulantní část oddělení je situována do nově vybavených prostor v přízemí pavilonu M (rekonstrukce v r. 2012), kde jsou umístěny cvičebny, posilovny, fyzikální rehabilitační procedury (magnetoterapie, ultrazvuk, elektroléčba, laser, lymfodrenáže). Pracovníci rehabilitačního odd. navíc docházejí na jednotlivá klinická pracoviště, kde pomáhají v komplexní léčbě pacientů jednotlivých odborností. Rehabilitační odd. je hojně využíváno i ambulantně léčenými klienty nemocnice.

### **Patologicko - anatomické oddělení**

Komplementární nelůžkové oddělení sídlící ve vlastním pavilonu, který se stavebně nachází již na hranici své životnosti, ne-li za ní. I přesto toto pracoviště poskytuje vysoko odbornou činnost v širokém spektru diagnostické služby histologické, cytologické i imunohistochemické především pro ONK, ale i pro jiná zdravotnická pracoviště. Dále jsou zde prováděny patologicko – anatomické pitvy podle požadované indikace.

### **Oddělení centrální sterilizace**

Umístěno je v suterénu CAM a jedná se o pomocné pracoviště poskytující mechanickou očistu a horkovzdušnou i studenou sterilizaci nástrojů a zdravotních prostředků, které sterilizaci vyžadují. Funguje pro celou nemocnici i některá spolupracující zdravotnická zařízení. Je vybaveno moderními myčkami a sterilizátory.

V ambulantní části nemůžeme opomenout **oddělení psychiatrie, klinické psychologie, pracovního lékařství, urgentního a centrálního příjmu, lékárenskou péči a zdravotnickou dopravní službu**.

### **Hemodialyzační oddělení**

Oddělení je v současné době v dlouhodobém pronájmu firmě Fresenius.

Jedná se o personálně stabilizované oddělení poskytující kvalitní hemodialyzační služby v širším regionálním měřítku.

## Auditní činnost

Během celého roku 2017 nadále probíhala v nemocnici pravidelná auditní činnost, zaměřená zejména na vedení zdravotnické dokumentace, jako nedílnou součást procesu zvyšování kvality a bezpečí. Na provádění auditů se podílely 4 dvoučlenné týmy – vždy lékař a sestra a od dubna 2015 i vedoucí pracovníci jednotlivých lůžkových oddělení, primář a vrchní sestra, kteří provádí každý měsíc minimálně 4 audity uzavřené zdravotnické dokumentace.

## Indikátory kvality a sběr dat

I v průběhu roku 2017 probíhala revize sledovaných indikátorů kvality.

Data byla sbírána, analyzována a hodnocena dle předem stanovených postupů.

Dle výsledků byla navrhována preventivní a nápravná opatření, která byla implementována do praxe a jejich plnění kontrolováno v rámci auditní činnosti.

Mezi indikátory kvality sledované v ON Kladno patří zejména:

- Nežádoucí události zdravotnického charakteru
- Mimořádné události nezdravotnického charakteru
- Kontrola zdravotnické dokumentace
- Spokojenost pacientů
- Spokojenost zaměstnanců
- Nemocniční nákazy
- Dekubity
- Pády pacientů
- Pracovní úrazy

## Dětská skupina Rybička

Je zařízení určené pro děti rodičů zaměstnaných v kladenské nemocnici. Věková hranice pro umístění dítěte do dětské skupiny je od jednoho roku do šesti let. Zřizovatelem je Oblastní nemocnice Kladno, a.s., nemocnice Středočeského kraje. Dětská skupina byla otevřena v roce 2013 na základě zařazení do programu Evropských sociálních fondů na podporu zaměstnanosti. Tento projekt skončil na jaře 2015. Poté se podařilo opakovaně vstoupit do nových projektů, a to v období 2016–2018 a dále aktuálně probíhající program na roky 2018–2020. Zařízení se nachází v areálu nemocnice, v pavilonu H, v prostorách komplexu budov, které prošly v roce 2013 kompletní rekonstrukcí a renovací z původní nemocniční prádelny do dnešní podoby.

Za největší přínos provozu dětské skupiny považujeme umožnění brzkého návratu rodiče do zaměstnaní, sladění profesního a rodinného života. V rámci programu ESF podporujeme rovnost žen a mužů ve všech oblastech, a to i pokud jde o přístup k zaměstnání a kariérní postup, sladění pracovního a soukromého života a podpora stejné odměny za stejnou práci. Rovněž tak pomáháme řešit nedostatek míst ve školských zařízeních (pro zaměstnance). Rodičům umožňujeme udržovat kontakt s pracovní realitou.

Pro nemocnici, co by zaměstnavatele, pomáháme snižovat náklady na opakované výběry a zaškolování zaměstnanců.



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

## Dobrovolnický program ONK

Dobrovolnický program má v kladenské nemocnici letitou tradici, jeho počátky se datují do roku 2004, kdy zde začal být realizován projekt „Dobrovolníci ve zdravotnických zařízeních – ONK, a.s.“. Dobrovolnický program v oblasti zdravotně sociální péče je svým charakterem koncipován především jako program podpory zdraví. Orientací na lidský kontakt podporují dobrovolníci u pacientů to, co je v nemoci a v dané situaci pacienta zdravé a možné. Dobře připravený a dobře vedený dobrovolnický program se osvědčil jako jeden z nástrojů přinášejících specifickou hodnotu do kvality zdravotně sociální péče a přispívajících ke zlidštění nemocničního prostředí.

V rámci dobrovolnického programu rozvíjí ONK ve spolupráci s dobrovolníky několik typů činností, od soustavných návštěv u pacientů na jednotlivých odděleních, přes tvořivé dílny, až po jednorázové akce v areálu nemocnice.

## Příloha č. 1: Zpráva nezávislého auditora k účetní závěrce za rok 2017

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Pro akcionáře společnosti  
Oblastní nemocnice Kladno, a.s.,  
nemocnice Středočeského kraje

zapsána Městským soudem  
v Praze, oddíl C, vložka 24349  
IČO: 49620592  
DIČ: CZ49620592

Se sídlem: Vančurova 1548, 272 59 Kladno

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Oblastní nemocnice Kladno, a.s., nemocnice Středočeského kraje (dále také „společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2017, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Oblastní nemocnice Kladno, a.s., nemocnice Středočeského kraje k 31. prosinci 2017 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisů je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickém kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromázdili, poskytují dostačný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Zdůraznění skutečnosti

Upozorňujeme na skutečnosti uvedené v bodech 4.19. a 4.20. přílohy účetní závěrky, které popisují výši kumulovaných ztrát a opatření přijatá společností, a na skutečnosti uvedené v bodech 4.4. a 4.10. popisující, že společnost je jak v provozních, tak i v investičních záměrech v zásadní míře financovaná svým akcionářem. Bez tohoto způsobu financování by společnost nebyla schopna pokračovat v dosavadním rozsahu svých činností.

Tato skutečnost nepředstavuje modifikaci našeho výroku.

### Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou.
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použítí předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada.

### Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodu nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnut a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnut auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenosť provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 31. května 2018

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.  
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Václav Loubek  
evidenční číslo 2037



**Příloha č. 2:**  
**Účetní závěrka společnosti k 31.12.2017**

## **ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2017**

**Název společnosti:** Oblastní nemocnice Kladno, a.s.,  
nemocnice Středočeského kraje

**Sídlo:** Vančurova 1548, 272 59 Kladno

**Právní forma:** akciová společnost

**IČO:** 272 56 537

### **Součásti účetní závěrky:**

**Rozvaha**

**Výkaz zisku a ztráty**

**Přehled o změnách vlastního kapitálu**

**Přehled o peněžních tocích**

**Příloha**

**Účetní závěrka byla sestavena dne 31. května 2018.**

Statutární orgán účetní jednotky	Podpis
	

**ROZVAVA**  
v plném rozsahu

Oblastní nemocnice Kladno, a.s., nemocnice Středočeského kraje

IČO 272 56 537

k datu  
31.12.2017  
(v tisících Kč)

Vančurova 1548  
272 59 Kladno

		31.12.2017			31.12.2016
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	1 496 861	361 334	1 135 527	1 061 523
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	633 222	360 382	272 840	257 073
<i>B.I.</i>	<i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i>	8 846	7 999	847	1 027
<i>B.I.2.</i>	<i>Ocenitelná práva</i>	8 088	7 404	684	1 027
<i>B.I.2.1.</i>	Software	8 088	7 404	684	1 027
<i>B.I.4.</i>	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	595	595		
<i>B.I.5.</i>	<i>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek</i>	163		163	
<i>B.I.5.2.</i>	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	163		163	
<i>B.II.</i>	<i>Dlouhodobý hmotný majetek</i>	624 376	352 383	271 993	256 046
<i>B.II.1.</i>	<i>Pozemky a stavby</i>	366 599	148 837	217 762	222 347
<i>B.II.1.1.</i>	Pozemky	46 117		46 117	46 117
<i>B.II.1.2.</i>	Stavby	320 482	148 837	171 645	176 230
<i>B.II.2.</i>	Hmotné movité věci a jejich soubory	211 804	190 099	21 705	25 206
<i>B.II.3.</i>	Ocenovací rozdíl k nabytému majetku	16 771	13 447	3 324	4 442
<i>B.II.4.</i>	<i>Ostatní dlouhodobý hmotný majetek</i>	252		252	252
<i>B.II.4.3.</i>	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	252		252	252
<i>B.II.5.</i>	<i>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek</i>	28 950		28 950	3 799
<i>B.II.5.2.</i>	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	28 950		28 950	3 799
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	855 777	952	854 825	797 076
<i>C.I.</i>	<i>Zásoby</i>	17 925		17 925	16 143
<i>C.I.1.</i>	Materiál	8 099		8 099	5 992
<i>C.I.3.</i>	<i>Výrobky a zboží</i>	9 826		9 826	10 145
<i>C.I.3.2.</i>	Zboží	9 826		9 826	10 145
<i>C.I.5.</i>	Poskytnuté zálohy na zásoby				6
<i>C.II.</i>	<i>Pohledávky</i>	714 412	952	713 460	776 155
<i>C.II.1.</i>	Dlouhodobé pohledávky	554 478		554 478	618 799
<i>C.II.1.5.</i>	<i>Pohledávky - ostatní</i>	554 478		554 478	618 799
<i>C.II.1.5.4.</i>	Jiné pohledávky	554 478		554 478	618 799
<i>C.II.2.</i>	<i>Krátkodobé pohledávky</i>	159 934	952	158 982	157 356
<i>C.II.2.1.</i>	Pohledávky z obchodních vztahů	92 820	952	91 868	91 461
<i>C.II.2.4.</i>	<i>Pohledávky - ostatní</i>	67 114		67 114	65 895
<i>C.II.2.4.3.</i>	Stát - daňové pohledávky	173		173	3 333
<i>C.II.2.4.4.</i>	Krátkodobé poskytnuté zálohy	156		156	131
<i>C.II.2.4.5.</i>	Dohadné účty aktivní	2 298		2 298	1 590
<i>C.II.2.4.6.</i>	Jiné pohledávky	64 487		64 487	60 841
<i>C.IV.</i>	<i>Peněžní prostředky</i>	123 440		123 440	4 778
<i>C.IV.1.</i>	Peněžní prostředky v pokladně	814		814	658
<i>C.IV.2.</i>	Peněžní prostředky na útech	122 626		122 626	4 120
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	7 862		7 862	7 374
<i>D.1.</i>	Náklady příštích období	5 833		5 833	5 699
<i>D.3.</i>	Příjmy příštích období	2 029		2 029	1 675

		31.12.2017	31.12.2016
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>1 135 527</b>	<b>1 061 523</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>233 872</b>	<b>-121 727</b>
<i>A.I.</i>	<i>Základní kapitál</i>	<i>906 900</i>	<i>496 900</i>
A.I.1.	Základní kapitál	906 900	496 900
<i>A.II.</i>	<i>Ážio a kapitálové fondy</i>	<i>340</i>	<i>59 113</i>
A.II.1.	Ážio	178	178
A.II.2.	Kapitálové fondy	162	58 935
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy		58 773
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporacích (+/-)	162	162
<i>A.III.</i>	<i>Fondy ze zisku</i>	<i>8 152</i>	<i>8 152</i>
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	8 152	8 152
<i>A.IV.</i>	<i>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</i>	<i>-628 894</i>	<i>-514 438</i>
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	-628 652	-515 969
A.IV.3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	-242	1 531
<i>A.V.</i>	<i>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</i>	<i>-52 626</i>	<i>-171 454</i>
<b>B.+C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>899 981</b>	<b>1 181 468</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>1 000</b>	<b>1 450</b>
B.IV.	Ostatní rezervy	1 000	1 450
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>898 981</b>	<b>1 180 018</b>
<i>C.I.</i>	<i>Dlouhodobé závazky</i>	<i>557 785</i>	<i>626 579</i>
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	554 478	618 799
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	3 307	2 966
C.I.8.	Odložený daňový závazek		4 814
<i>C.II.</i>	<i>Krátkodobé závazky</i>	<i>341 196</i>	<i>553 439</i>
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	64 322	79 821
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	33	33
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	159 869	276 790
C.II.8.	Závazky ostatní	116 972	196 795
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	34 354	30 969
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	20 795	18 761
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	7 071	5 257
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	30 212	64 068
C.II.8.7.	Jiné závazky	24 540	77 740
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>1 674</b>	<b>1 782</b>
D.1.	Výdaje příštích období	1 500	1 593
D.2.	Výnosy příštích období	174	189

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
v druhovém členění

Oblastní nemocnice Kladno, a.s., nemocnice Středočeského kraje  
IČO 272 56 537

období končící k  
31.12.2017  
(v tisících Kč)

Vančurova 1548  
272 59 Kladno

		Období do 31.12.2017	Období do 31.12.2016
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1 018 694	893 380
II.	Tržby za prodej zboží	80 146	72 690
A.	Výkonová spotřeba	507 958	506 926
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	65 237	58 940
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	282 588	285 259
A.3.	Služby	160 133	162 727
C.	Aktivace (-)	-20 166	-15 855
D.	Osobní náklady	730 869	664 553
D.1.	Mzdové náklady	537 191	487 027
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	193 678	177 526
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	181 539	165 059
D.2.2.	Ostatní náklady	12 139	12 467
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	13 039	10 787
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	12 692	12 025
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	12 692	12 025
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	347	-1 238
III.	Ostatní provozní výnosy	93 565	61 128
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	77	177
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	8 335	8 831
III.3.	Jiné provozní výnosy	85 153	52 120
F.	Ostatní provozní náklady	9 141	25 537
F.2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	7 808	7 959
F.3.	Daně a poplatky	249	130
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	-450	450
F.5.	Jiné provozní náklady	1 534	16 998
*	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>-48 436</b>	<b>-164 750</b>
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	51	9
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	51	9
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	35 790	38 536
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	35 790	38 536
VII.	Ostatní finanční výnosy	35 279	38 946
K.	Ostatní finanční náklady	8 544	8 265
*	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>-9 004</b>	<b>-7 846</b>
**	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>-57 440</b>	<b>-172 596</b>
L.	Daň z příjmů	-4 814	-1 142
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	-4 814	-1 142
**	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>-52 626</b>	<b>-171 454</b>
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>-52 626</b>	<b>-171 454</b>
*	<b>Čistý obrat za účetní období</b>	<b>1 227 735</b>	<b>1 066 153</b>

PŘEHLED O ZMĚNÁCH  
VLASTNÍHO KAPITÁLU

Oblastní nemocnice Kladno, a.s., nemocnice Středočeského kraje  
IČO 272 56 537  
Vančurova 1548  
272 59 Kladno

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Fondy ze zisku, rezervní fond	Nerozdělený zisk minulých let	Neuhrazená ztráta minulých let	Jiný výsledek	Výsledek hospodaření běžného účetního období	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM
<b>Stav k 31.12.2015</b>	<b>410 700</b>	<b>32 113</b>	<b>8 152</b>		<b>-30 486</b>	<b>1 531</b>	<b>-105 482</b>	<b>-63 472</b>
Rozdělení výsledku hospodaření					-185 482		185 482	
Změna základního kapitálu	86 200							86 200
Dotace jedinému akcionáři do kapitálu Fondů		27 000						27 000
Výsledek hospodaření za běžné období							-171 454	-171 454
<b>Stav k 31.12.2016</b>	<b>496 900</b>	<b>59 113</b>	<b>8 152</b>		<b>-515 969</b>	<b>1 531</b>	<b>-171 454</b>	<b>-121 727</b>
Rozdělení výsledku hospodaření					-112 683	-1 773	171 454	-1 753
Změna základního kapitálu		-58 773						
410 000								410 000
Výsledek hospodaření za běžné období							-52 626	-52 626
<b>Stav k 31.12.2017</b>	<b>906 900</b>	<b>340</b>	<b>8 152</b>		<b>-628 652</b>	<b>-242</b>	<b>-52 626</b>	<b>233 872</b>

**PŘEHLED O PENĚŽNÍCH  
TOCÍCH (CASH FLOW)**

období končící k  
31.12.2017  
(v tisících Kč)

Oblastní nemocnice Kladno, a.s., nemocnice Středočeského kraje

IČO 272 56 537

Vančurova 1548  
272 59 Kladno

		Období do 31.12.2017	Období do 31.12.2016
<b>P.</b>	<b>Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>4 778</b>	<b>13 518</b>
	<i>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</i>		
Z.	Výsledek hospodaření před zdaněním	-57 440	-172 596
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	48 251	48 637
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv	12 692	12 025
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	-103	-1 738
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-77	-177
A.1.5.	Nákladové a výnosové úroky	35 739	38 527
A.*	<b>Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu</b>	<b>-9 189</b>	<b>-123 959</b>
A.2.	Změna stavu pracovního kapitálu	-163 255	80 074
A.2.1.	Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv	61 860	60 432
A.2.2.	Změna stavu závazků a časového rozlišení pasív	-223 333	20 911
A.2.3.	Změna stavu zásob	-1 782	-1 269
A.**	<b>Čistý provozní peněžní tok před zdaněním</b>	<b>-172 444</b>	<b>-43 885</b>
A.3.	Vyplacené úroky	-35 790	-38 536
A.4.	Přijaté úroky	51	9
A.***	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>-208 183</b>	<b>-82 412</b>
	<i>Peněžní toky z investiční činnosti</i>		
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-1 978	-1 996
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	77	177
B.***	<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>-1 901</b>	<b>-1 819</b>
	<i>Peněžní toky z finančních činností</i>		
C.1.	Změna stavu závazků z financování	-81 254	75 020
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu	410 000	471
C.2.1.	Peněžní zvýšení základního kapitálu	410 000	
C.2.6.	Vyplacené podíly na zisku		471
C.***	<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>328 746</b>	<b>75 491</b>
F.	<b>Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>118 662</b>	<b>-8 740</b>
R.	<b>Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>123 440</b>	<b>4 778</b>

## **Příloha k účetní závěrce Oblastní nemocnice Kladno, a.s. k 31. 12. 2017**

### **OBSAH**

<b>1. OBECNÉ ÚDAJE .....</b>	<b>2</b>
1.1. Popis společnosti .....	2
1.2. Organizační struktura společnosti .....	3
<b>2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY .....</b>	<b>4</b>
<b>3. ÚČETNÍ METODY .....</b>	<b>5</b>
3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek .....	5
3.2. Dlouhodobý hmotný majetek .....	5
3.3. Krátkodobý finanční majetek – Přehled o peněžních tocích .....	6
3.4. Zásoby .....	6
3.5. Pohledávky .....	6
3.6. Vlastní kapitál .....	7
3.7. Závazky .....	7
3.8. Rezervy .....	7
3.9. Daně .....	7
3.10. Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu .....	8
3.11. Použití odhadů .....	8
3.12. Dotace/investiční pobídky .....	8
3.13. Účtování výnosů a nákladů .....	8
3.14. Změny způsobu oceňování, postupů odpisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období .....	8
<b>4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE .....</b>	<b>9</b>
4.1. Dlouhodobý nehmotný majetek .....	9
4.2. Dlouhodobý hmotný majetek .....	9
4.3. Zásoby .....	10
4.4. Pohledávky .....	10
4.5. Ostatní aktiva .....	11
4.6. Vlastní kapitál .....	11
4.7. Rezervy .....	12
4.8. Dlouhodobé závazky .....	12
4.9. Krátkodobé závazky .....	12
4.10. Bankovní úvěry .....	13
4.11. Ostatní pasiva .....	14
4.12. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze .....	14
4.13. Tržby z prodeje služeb a tržby z prodeje zboží .....	14
4.14. Ostatní provozní výnosy .....	14
4.15. Ostatní finanční výnosy .....	15
4.16. Spotřeba materiálu a energie .....	15
4.17. Služby .....	15
4.18. Osobní náklady .....	15
4.19. Pokračování společnosti s neomezenou dobou trvání .....	16
4.20. Události po datu účetní závěrky .....	16

## **1. OBECNÉ ÚDAJE**

### **1.1. Popis společnosti**

*Oblastní nemocnice Kladno, a.s., nemocnice Středočeského kraje se sídlem Kladno, Vančurova 1548, PSČ 272 59, IČO 272 56 537 zapsaná v oddíle B č. vložky 10020 obchodního rejstříku Městského soudu v Praze dne 21. 6. 2005 je obchodní společnost, založená Středočeským krajem, který je jejím jediným akcionářem.*

*Právní forma – akciová společnost.*

*V roce 2017 byly provedeny změny v zápisu do obchodního rejstříku – viz představenstvo společnosti, dozorčí rada a navýšení základního kapitálu.*

*Hlavním účelem společnosti je zajištění provozování Nemocnice Kladno, zajištění kvalitních diagnostických a léčebných metod a vyšší komfort lůžkového zázemí.*

*Předmětem podnikání je poskytování zdravotní péče v rozsahu rozhodnutí o registraci nestátního zdravotnického zařízení.*

#### **Statutární orgán – Představenstvo společnosti:**

*Předseda: Ing. Petr Bendl (do 11.12.2017)  
MUDr. Petr Polouček (od 12.12.2017)*

*Místopředseda: MUDr. Jaroslav Vráblik (od 12.12.2017)*

*Členové: Bc. Lukáš Hanes (do 11.12.2017)  
Mgr. Zbyněk Průša (do 11.12.2017)  
Ing. Zbyněk Chotěborský (od 12.12.2017)  
Bc. Zdeněk Syblík (od 12.12.2017)  
Ivan Šulek (od 12.12.2017)*

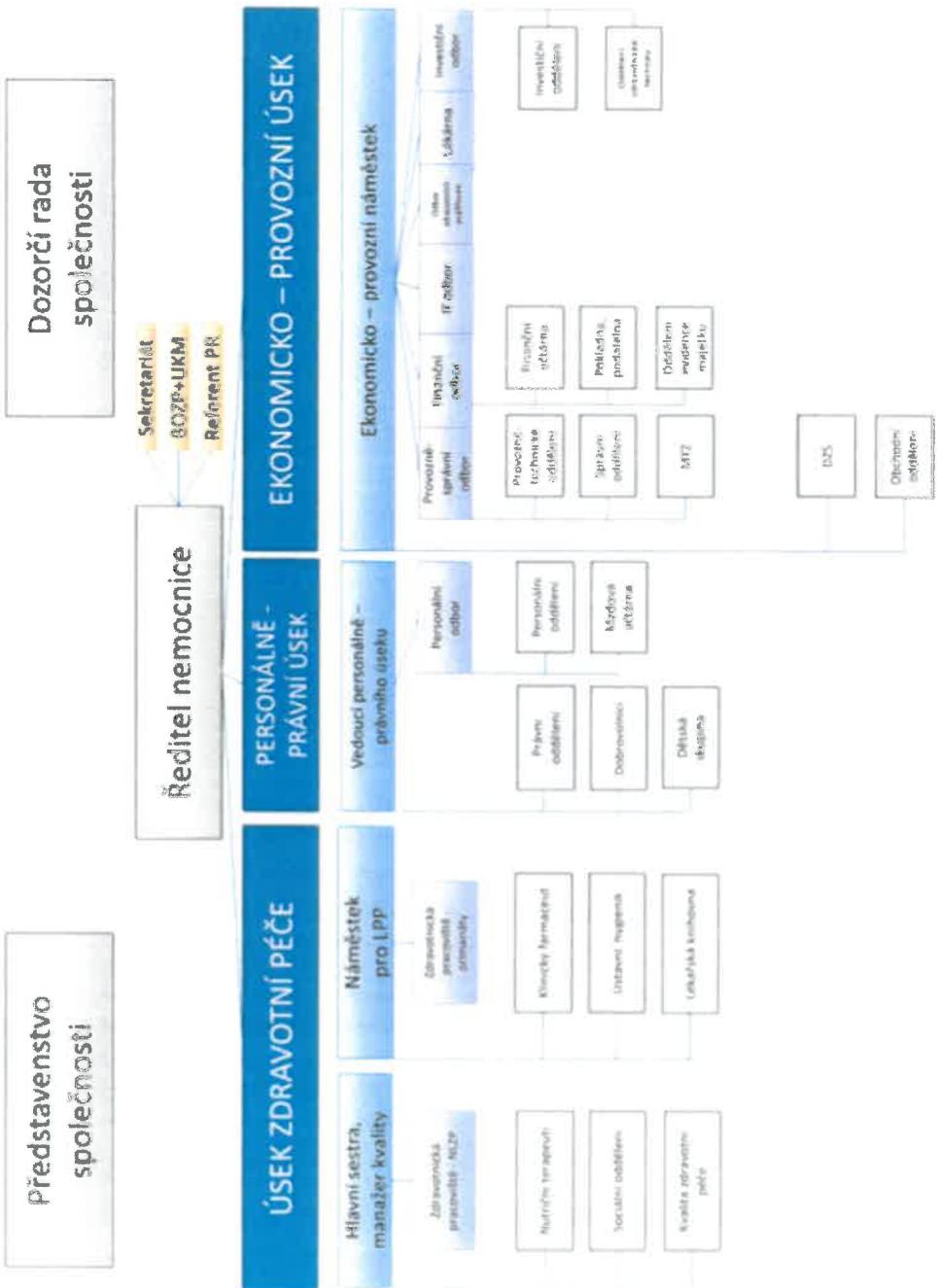
#### **Dozorčí rada:**

*Předseda: Ing. Dan Jiránek (do 11.12.2017)  
Tomáš Zimmermann (od 12.12.2017)*

*Členové: JUDr. Robert Bezděk, CSc. (do 11.12.2017)  
Mgr. Aneta Heřmanová (do 11.12.2017)  
Mgr. Pavla Štrobachová (do 11.12.2017)  
MUDr. Lukáš Rokos (od 13.9.2017)  
Mgr. Lenka Dohnalová (od 13.9.2017)  
Tomáš Zimmermann (od 12.12.2017)  
Pavel Volf (od 12.12.2017)  
Jiřina Fialová (od 12.12.2017)  
Ing. Dan Jiránek (od 12.12.2017)*

*V roce 2017 dále došlo k vymazání MUDr. Jaroslava Litery a Jany Čechové, jejichž funkce členů dozorčí rady skončila k 1.6.2016.*

## **1.2. Organizační struktura společnosti**



## **2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY**

*Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění.*

*Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami (není-li dále uvedeno jinak), zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.*

*Účetní závěrka společnosti je sestavena k rozvahovému dni 31. 12. 2017.*

*Finanční údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (tis. Kč), není-li dále uvedeno jinak.*

### **3. ÚČETNÍ METODY**

*Způsoby oceňování, odpisování a účetní metody, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2017, jsou následující:*

#### **3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek**

*Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 60 tis. Kč u nehmotného majetku. Do kategorie dlouhodobého nehmotného majetku je zařazován i majetek v pořizovací ceně od 7 tis. do 60 tis. Kč, pokud má charakter dlouhodobého majetku a doba jeho upotřebitelnosti je delší než jeden rok.*

*Nakoupený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a případné opravné položky.*

*Pořizovací cena dlouhodobého nehmotného majetku, s výjimkou nedokončeného nehmotného majetku, je odpisována po dobu odhadované životnosti majetku následujícím způsobem:*

	Počet let
Software	4

#### **3.2. Dlouhodobý hmotný majetek**

*Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 40 tis. Kč. Do kategorie dlouhodobého hmotného majetku je zařazován i drobný majetek v pořizovací ceně od 10 tis. do 40 tis. Kč, pokud má charakter dlouhodobého majetku a doba jeho upotřebitelnosti je delší než jeden rok.*

*Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou (která zahrnuje cenu pořízení, náklady na dopravu a další náklady s pořízením související), sníženou o oprávky a případné opravné položky.*

*Dlouhodobý hmotný majetek nad 40 tis. Kč se odepisuje podle své životnosti podle stanoveného odpisového plánu, majetek od 10 tis. Kč do 40 tis. Kč se odepisuje po dobu 24 měsíců.*

*Ocenění dlouhodobého majetku se snižuje o dotaci na jeho pořízení. Pokud je majetek pořízen ze 100 % z dotačních prostředků, neobjeví se v rozvaze na majetkových účtech, ale je účtován v podrozvaze. Společnost netvoří opravné položky k majetku.*

DHM je odepisován na základě odpisového plánu a doby životnosti majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let (od-do)
Stavby	25–100
Stroje, přístroje a zařízení	4–17
Dopravní prostředky	5–10
Inventář	16–25
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	12–17
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	15

### 3.3. Krátkodobý finanční majetek – Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto:

	(údaje v tis. Kč)	
	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Pokladní hotovost a peníze na cestě	814	658
Účty v bankách	122 626	4 120
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>123 440</b>	<b>4 778</b>

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzovaně.

### 3.4. Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší pořizovací náklady, zejména celní poplatky, dopravné a skladovací poplatky, provize, pojistné a skonto.

Zvolené způsoby oceňování zásob jsou v souladu se zásadami uvedenými v zákoně o účetnictví, účtové osnově a postupech účtování a nebyly v průběhu účetního období měněny. V oblasti zásob jsou pro jednotlivé typy stanoveny varianty A nebo B podle účetních standardů.

### 3.5. Pohledávky

Pohledávky se oceňují při svém vzniku jmenovitou hodnotou, následně sníženou o opravné položky. Nakoupené pohledávky se oceňují pořizovací cenou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu, a to na základě individuálního posouzení jednotlivých dlužníků a věkové struktury pohledávek.

Dohadné účty aktivní se oceňují na základě odborných odhadů a propočtů.

V položce Jiné pohledávky se vykazuje pohledávka vůči Středočeskému kraji, související s poskytnutým úvěrem na realizaci Generelu (projekt na výstavbu nových a revitalizaci stávajících objektů nemocnice).

Dlouhodobé pohledávky jsou pohledávky, které v okamžiku, ke kterému je účetní závěrka sestavena, mají dobu splatnosti delší než jeden rok, a odložená daňová pohledávka. Krátkodobé pohledávky jsou pohledávky, které v okamžiku, ke kterému je účetní závěrka sestavena, mají dobu splatnosti jeden rok a kratší.

### **3.6. Vlastní kapitál**

*Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změna základního kapitálu.*

*Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny peněžitými či nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu, přijatými dary, příplatkem mimo základní kapitál společnosti.*

### **3.7. Závazky**

*Závazky jsou zaúčtovány v jejich jmenovité hodnotě.*

*Dlouhodobé závazky jsou závazky, které v okamžiku, ke kterému je účetní závěrka sestavena, mají dobu splatnosti delší než jeden rok a odložený daňový závazek. Krátkodobé závazky jsou závazky, které jsou splatné do jednoho roku.*

### **3.8. Rezervy**

*Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích rizik a výdajů, u nichž je znám účel a u nichž je pravděpodobné, že nastanou, avšak není jistá částka nebo datum, v němž budou plněny.*

*Rezervy jsou tvořeny a účtovány do nákladů zejména na potencionální rizika ze soudních sporů, a to ve výši hrozícího rizika na základě konzultací s právními zástupci.*

### **3.9. Daně**

#### **Daňové odpisy dlouhodobého majetku**

*Pro účely výpočtu daňových odpisů dlouhodobého hmotného majetku je použit rovnoměrný způsob odpisování. V roce 2017 i v předchozím účetním období byly pozastaveny daňové odpisy dlouhodobého hmotného majetku.*

*Pro účely výpočtu daňových odpisů dlouhodobého nehmotného majetku se postupuje v souladu s § 32 a zákona o dani z příjmů.*

#### **Splatná daň**

*Výpočet daňové povinnosti za rok 2017 byl proveden na základě kalkulace daně, která vychází z porozumění a interpretace daňových zákonů platných v České republice k datu sestavení účetní závěrky. S ohledem na existenci různých interpretací daňových zákonů a předpisů ze strany třetích osob, včetně orgánů státní správy, výsledná hodnota vypočteného základu daně a z něj vypočtené daně z příjmů společnosti se může změnit podle konečného stanoviska finančního úřadu.*

#### **Odložená daň**

*Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu.*

### **3.10. Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu**

Účetní operace v cizích měnách prováděné během roku jsou účtovány pevným kurzem dle kurzovního lístku České národní banky k 1. 1. 2017. Kurzové zisky a ztráty se účtuje do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

K datu účetní závěrky jsou aktiva a pasiva v cizí měně přepočtena kurzem ČNB platným k datu, ke kterému je účetní závěrka sestavena.

### **3.11. Použití odhadů**

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

### **3.12. Dotace/investiční pobídky**

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či nezpochybnitelného nároku na přijetí. Dotace přijatá na úhradu nákladů se účtuje do provozních výnosů. Dotace přijatá na pořízení dlouhodobého majetku včetně technického zhodnocení a na úhradu úroků zahrnutých do pořizovací ceny majetku snižuje pořizovací cenu.

### **3.13. Účtování výnosů a nákladů**

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nimiž věcně a časově souvisejí. Výnosy od zdravotních pojišťoven se účtují do výnosů měsíčně na základě vystavovaných paušálních faktur či faktur na základě skutečně provedených výkonů. Vyúčtování od zdravotních pojišťoven je známo až v následujícím roce, účtuje se přes dohadné položky.

### **3.14. Změny způsobu oceňování, postupů odpisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období**

V roce 2017 společnost změnila způsob vykazování nakoupených stravenek pro zaměstnance a o příspěvku zaměstnanců na ně. Od roku 2017 společnost zachycuje tyto transakce na řádku D.2.2. Ostatní náklady. Hodnoty za srovnatelné období byly upraveny.

V roce 2017 společnost dále změnila způsob účtování o neuplatněné dani z přidané hodnoty. Ve srovnatelném období byla neuplatněná daň z přidané hodnoty evidována na řádku F.5 Jiné provozní náklady. Od roku 2017 je neuplatněná část DPH evidována přímo na účtu nákladů, se kterým souvisí.

## 4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE

### 4.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

#### Pořizovací cena

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Zřizovací výdaje	-	-	-	-	-
Software a Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	8 605	231	153	-	8 683
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	163	-	-	163
<b>Celkem 2017</b>	<b>8 605</b>	<b>394</b>	<b>153</b>	-	<b>8 846</b>

#### Oprávky

	Počáteční zůstatek	Odpisy likvidace	Prodeje, Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Zřizovací výdaje	-	-	-	-	-	-
SW a Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	7 578	574	-	153	-	7 999
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-	-	163
<b>Celkem 2017</b>	<b>7 578</b>	<b>574</b>	<b>-</b>	<b>153</b>	<b>-</b>	<b>7 999</b>
						<b>847</b>

### 4.2. Dlouhodobý hmotný majetek

#### Pořizovací cena

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Pozemky	46 117	-	-	-	46 117
Stavby	320 347	135	-	-	320 482
Stroje, přístroje a zařízení	146 955	1 458	9 869	-	138 544
Dopravní prostředky	15 230	-	3 907	-	11 323
Inventář	23 134	360	433	-	23 061
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	39 093	961	1 178	-	38 876
Umělecká díla	252	-	-	-	252
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	3 799	78 646	53 495	-	28 950
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	16 771	-	-	-	16 771
<b>Celkem 2017</b>	<b>611 698</b>	<b>81 560</b>	<b>68 882</b>	<b>-</b>	<b>624 376</b>

#### Oprávky

	Počáteční zůstatek	Odpisy likvidace	Prodeje, Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Pozemky	-	-	-	-	-	46 117
Stavby	144 117	4 720	-	-	148 837	171 645
Stroje, přístroje a zařízení	126 066	3 714	-	9 795	-	119 985
Dopravní prostředky	15 114	31	-	3 907	-	11 238
Inventář	21 243	444	-	433	-	21 254
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	36 783	2 008	-	1 169	-	37 622
Umělecká díla	-	-	-	-	-	252
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	28 950
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	-
Opravná položka k nabytému majetku	-	-	-	-	-	-
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	12 329	1 118	-	-	13 447	3 324
<b>Celkem 2017</b>	<b>355 652</b>	<b>12 035</b>	<b>0</b>	<b>15 304</b>	<b>-</b>	<b>352 383</b>
						<b>271 993</b>

*Z investičních prostředků byl v roce 2017 pořízen majetek v hodnotě 77 660 tis. Kč, z toho nehmotný dlouhodobý majetek za 394 tis., dlouhodobý hmotný majetek za 70 569 tis. Kč. Stavební investice činily za rok 2017 celkem 6 697 tis. Kč.*

*Majetek byl pořízen z následujících zdrojů:*

- z dotace Středočeského kraje ve výši 45 901 tis. Kč
- z vlastních prostředků za 4 597 tis. Kč.

*Oceňovací rozdíl k nabitému majetku vznikl při převodu majetku na společnost při jejím založení a je ve výši 16 771 tis. Kč, oprávky k oceňovacímu rozdílu činí 13 447 tis. Kč. Do nákladů r. 2017 byl zaúčtován odpis oceňovacího rozdílu k nabitému majetku ve výši 1 118 tis. Kč.*

#### **4.3. Zásoby**

*Zásoby materiálu a zboží k 31. 12. 2017 (31. 12. 2016) jsou tvořeny především nespotřebovanými zásobami léků, spotřebního a zdravotnického materiálu. Hodnota zásob je ve výši 17 925 tis. Kč (16 144 tis. Kč).*

#### **4.4. Pohledávky**

*Věková struktura krátkodobých pohledávek (netto) je následující:*

#### 2017

	<b>Ve lhůtě splatnosti</b>	<b>Po splatnosti</b>	<b>Celkem</b>
Pohledávky z obchodních vztahů	89 397	2 471	91 868
Krátkodobé zálohy	156	-	156
Dohadné účty aktivní	2 298	-	2 298
Stát – daňové pohledávky	173	-	173
Jiné pohledávky	64 487	-	64 487
<b>Celkem krátkodobé pohledávky</b>	<b>156 511</b>	<b>2 471</b>	<b>158 982</b>

#### 2016

	<b>Ve lhůtě splatnosti</b>	<b>Po splatnosti</b>	<b>Celkem</b>
Pohledávky z obchodních vztahů	89 041	2 420	91 461
Krátkodobé zálohy	131	-	131
Dohadné účty aktivní	1 590	-	1 590
Stát – daňové pohledávky	3 333	-	3 333
Jiné pohledávky	60 841	-	60 841
<b>Celkem krátkodobé pohledávky</b>	<b>154 936</b>	<b>2 420</b>	<b>157 356</b>

*K 31. 12. 2017 (31. 12. 2016) byly vytvořeny zákonné opravné položky k pohledávkám ve výši 177 tis. Kč (106 tis. Kč) a účetní opravné položky ve výši 775 tis. Kč (499 tis. Kč).*

*V položce jiné krátkodobé pohledávky k 31. 12. 2017 (31. 12. 2016) ve výši 64 487 tis. Kč (60 841 tis. Kč) jsou především pohledávky za Středočeským krajem z titulu převzetí splátek úvěru ve výši 64 322 tis. Kč (60 774 tis. Kč).*

*Pohledávky po lhůtě splatnosti jsou především pohledávky za poskytnutou zdravotní péči cizincům a za regulační poplatky.*

*Dohadné účty aktivní činí k 31. 12. 2017 (31. 12. 2016) celkem 2 283 tis. Kč (1 590 tis. Kč) a jsou tvořeny zejména dohadnými nároky na vyúčtování tepla ve výši 504 tis Kč a bonusy za léky ve výši 517 tis. Kč.*

*Dlouhodobé pohledávky ve výši 554 478 tis. Kč (618 799 tis. Kč k 31. 12. 2016) představují pohledávku vůči Středočeskému kraji – na splátky úvěru v původní výši 985 000 tis. Kč dle uzavřené smlouvy o dotacích.*

*Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):*

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12. 2015	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2016	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2017
Dlouhodobému majetku	-	-	-	-	-	-	-
Zásobám	-	-	-	-	-	-	-
Pohledávkám – zákonné	353	-	247	106	142	71	177
Pohledávkám – ostatní	1 490	-	991	499	518	242	775
Opravné položky celkem	<b>1 843</b>	-	<b>1 238</b>	<b>605</b>	<b>660</b>	<b>313</b>	<b>952</b>

#### **4.5. Ostatní aktiva**

*Náklady příštích období zahrnují především nájem, pojištění, předplatné a splátky leasingu a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší. Celkem jsou ve výši 5 833 tis. Kč (5 699 tis. Kč k 31. 12. 2016).*

*Příjmy příštích období jsou ve výši 2 029 tis. Kč (1 675 tis. Kč k 31. 12. 2016) a zahrnují především úroky z úvěru – dotace od zřizovatele.*

#### **4.6. Vlastní kapitál**

*Struktura a pohyb vlastního kapitálu jsou doloženy v přiloženém přehledu o změnách vlastního kapitálu.*

*Základní kapitál společnosti je ve výši 906 900 tis. Kč a skládá se z 1 ks akcie na jméno v listinné podobě s nominální hodnotou 380 700 tis. Kč, 300 ks akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 100 tis. Kč a 862 ks akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 100 tis. Kč, 950 ks akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 100 000,- Kč, 1 650 ks akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 100 000,- Kč a 1 500 ks akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 100 000,- Kč.*

*Hospodářský výsledek roku 2017 bude převeden do Neuhrazených ztrát minulých let.*

*Jiný výsledek hospodaření minulých let je ve výši -242 tis. Kč (1 531 tis. Kč). V roce 2017 byly na účet Jiný výsledek hospodaření zaúčtovány faktury týkající se roků 2015 a 2016. V roce 2016 se jednalo o opravu účtování o pořízeném majetku z roku 2014, u něhož došlo ke změně způsobu financování.*

#### **4.7. Rezervy**

K 31. 12. 2017 společnost vytvořila rezervy ve výši 1 000 tis. Kč na očekávaný negativní dopad probíhajících soudních sporů, které nejsou kryty pojištěním.

#### **4.8. Dlouhodobé závazky**

Společnost se díky vysokým kumulovaným ztrátám rozhodla odložit odložený daňový závazek vzniklý v minulých letech. O odložené daňové pohledávce vzniklé z kumulovaných ztrát se společnost z hlediska opatrnosti rozhodla neúčtovat.

#### **4.9. Krátkodobé závazky**

##### 2017

	<b>Ve lhůtě splatnosti</b>	<b>Po splatnosti</b>	<b>Celkem</b>
Závazky z obchodních vztahů	98 853	61 016	159 869
Závazky k zaměstnancům	34 354	-	34 354
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního poj.	20 795	-	20 795
Stát – daňové závazky a dotace	7 071	-	7 071
Krátkodobé přijaté zálohy	33	-	33
Dohadné účty pasivní	30 181	-	30 181
Jiné závazky	24 540	-	24 540
Závazky k úvěrovým institucím	64 322	-	64 322
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>	<b>280 149</b>	<b>61 016</b>	<b>341 165</b>

##### 2016

	<b>Ve lhůtě splatnosti</b>	<b>Po splatnosti</b>	<b>Celkem</b>
Závazky z obchodních vztahů	76 966	199 824	276 790
Závazky k zaměstnancům	30 969	-	30 969
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního poj.	1x8 761	-	18 761
Stát – daňové závazky a dotace	5 257	-	5 257
Krátkodobé přijaté zálohy	33	-	33
Dohadné účty pasivní	64 068	-	64 068
Jiné závazky	77 740	-	77 740
Závazky k úvěrovým institucím	79 821	-	79 821
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>	<b>353 615</b>	<b>199 824</b>	<b>553 439</b>

U závazků z obchodních vztahů po lhůtě splatnosti se jedná především o spotřební zdravotnický materiál, léky a investiční závazky.

Jiné závazky k 31. 12. 2017 (31. 12. 2016) ve výši 24 540 tis. Kč (77 740 tis. Kč) obsahují zejména závazky z dohod o úhradě dluhů na základě vyúčtování od zdravotních pojišťoven za rok 2017 (VZP 17 027 tis. Kč.) a dále závazky z uzavřené Dohody o splátkách faktur dodavatelů se společností Magellan Česká republika s.r.o. ve výši 6 828 tis. Kč (6 828 tis. Kč)

Dohadné účty pasivní k 31. 12. 2017 ve výši 30 212 tis. Kč se týkají zejména dohadu na vyúčtování od zdravotních pojišťoven: VZP ve výši 8 790 tis. Kč, ČPZP ve výši 15 594 tis. Kč, VoZP 221 tis. Kč a vyúčtování Oborové ZP 1 766 tis. Kč, MVČR ve výši 140 tis. Kč. Závazek vůči zdravotním pojišťovnám bude dle splátkového kalendáře doplacen v roce 2018. Dále jsou v nich zahrnutы náklady roku 2017, ke kterým došly faktury v roce 2018.

#### **4.10. Bankovní úvěry**

*Společnost uzavřela s Komerční bankou a Českou spořitelnou (Agent) Smlouvu o úvěru ze dne 10. 9. 2008 ve výši 985 000 tis. Kč na Dlouhodobé úvěrové financování Oblastních nemocnic Středočeského kraje – výstavba nové nemocnice – pavilonu akutní medicíny (GENEREL). K 31. 12. 2017 byl celý úvěr vyčerpán. V souladu se Smlouvou o poskytnutí úvěru je tento úvěr splácen. K 31. 12. 2017 byla splacena jistina ve výši 366 201 tis. Kč, úroky ve výši 337 020 tis. Kč. Na splátkách úvěru se podílí Středočeský kraj ve výši 100 % - splátky jistiny i úroků.*

*Výše bankovního úvěru k 31. 12. 2017 (31. 12. 2016) činí 618 799 tis. Kč (679 573 tis. Kč), z toho bankovní úvěr dlouhodobý je ve výši 554 478 tis. Kč (618 799 tis. Kč) a 64 321 tis. Kč (60 774 tis. Kč) je bankovní úvěr krátkodobý.*

*Společnosti byl poskytnut na základě Smlouvy o dotacích ev.č.4158/ZDR/2008 úvěr v celkové výši 985 mil. Kč. V souladu s Dodatkem č. 1 Smlouvy o dotacích se Středočeský kraj zavazuje po skončení doby výstavby až do dne konečné splatnosti poskytovat nemocnici na základě její žádosti čtvrtletní platby dotace ve výši, která bude činit 100 % nákladů Nemocnice na Dluhovou službu.*

*Úvěr je splácen dle splátkového kalendáře až do roku 2025. Přesné vyčíslení splátek (jistiny i úroků) sděluje na základě vyžádání nemocnice Agent (Komerční banka a Česká spořitelna). Jistina je splácena čtvrtletně ve výši 18 733 tis. Kč (fix), jistina Proměnlivě úročené tranše je neměnná, úrok proměnlivě úročené tranše je kalkulován na bázi současného 3M Priboru +1,20% marže. Splátky úvěru na základě splátkového kalendáře jsou dodržovány v předepsaných termínech.*

*Nákladové úroky z úvěru byly účtovány do majetku během stavby Generelu, po uvedení stavby do používání (zařazení na základě Protokolu), jsou úroky účtovány do nákladů a zároveň do výnosů společnosti.*

*Náklady na úroky vztahující se k bankovním úvěrům za rok 2017 činily 35 121 tis. Kč a byly účtovány do nákladů.*

*Dále společnost měla uzavřenou Smlouvu s PPF bankou a.s. na poskytnutí kontokorentního úvěru ve výši 55 000 tis. Kč. Tato smlouva byla ukončena k 25.8.2017. Dne 15.11.2017 byla uzavřena Smlouva o zřízení zástavního práva k pohledávkám u Československé obchodní banky – kontokorentní úvěr ve výši 55 000 tis. Kč. Úvěr je sjednán jako krátkodobý. Účelem úvěru je financování provozních nákladů a překlenutí časového nesouladu mezi výdaji a příjmy od zdravotních pojišťoven za odvedenou zdravotní péči. Tento úvěr průběžně společnost čerpá, úvěr se splácí každou úhradou došlou na běžný účet a znova se tak obnovuje možnost čerpat kontokorentní úvěr až do výše úvěrové částky. K 31. 12. 2017 nebyl úvěr čerpán.*

#### **4.11. Ostatní pasiva**

Výdaje příštích období ve výši 1 500 tis. Kč (1 593 tis. Kč k 31. 12. 2016) jsou tvořeny zejména předpisem úroků z dlouhodobého úvěru placených 15. 3. 2018 a týkajících se období 16.12. – 31. 12. 2017 (16.12. – 31. 12. 2016).

#### **4.12. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze**

Společnost měla k 31. 12. 2016 a 31. 12. 2017 majetek a závazky, které nejsou vykázány v rozvaze. Majetek, pořízený z dotačních prostředků (jedná se o veškerý majetek z dotačních prostředků) v podrozvahové evidenci k 31. 12. 2017 činí 2 737 344 tis. Kč a k 31. 12. 2016 celkem 2 675 478 tis. Kč. Drobný hmotný majetek, nevykázaný v rozvaze činí 19 928 tis. Kč k 31. 12. 2017. Dále jsou v podrozvahové evidenci vedeny konsignační sklady, peníze pacientů přijaté do úschovy, neukončené soudní spory, cizí majetek (výpůjčky) a majetek pořízený na leasing (sanity) a jeho splátky.

#### **4.13. Tržby z prodeje služeb a tržby z prodeje zboží**

	2017	2016
Tržby za interrupce	514	512
Tržby za zubolékařské práce	1 073	1 052
Tržby za placené služby	4 412	4 191
Tržby od zdravotních pojišťoven	993 310	873 579
Tržby za nadstandardy	3 367	2 743
Ostatní tržby	12 874	8 819
Regulační poplatky	4 004	3 187
Tržby z prodeje zboží bez reg. Poplatků	79 286	71 987
<b>Celkem tržby za vlastní výkony a zboží</b>	<b>1 098 840</b>	<b>966 070</b>

Veškeré tržby byly realizovány v tuzemsku.

#### **4.14. Ostatní provozní výnosy**

Nejvýznamnější položkou ostatních provozních výnosů za rok 2017 (2016) jsou výnosy z pronájmu ve výši 13 240 tis. Kč (14 913 tis. Kč) a přijaté dotace ve výši 58 871 tis. Kč (23 420 tis. Kč).

Členění přijatých provozních dotací od Středočeského kraje a dalších subjektů je následující:

- 42 175 tis. Kč - dotace Středočeského kraje na pokrytí části ztrátových provozů
- 4 330 tis. Kč - dotace Středočeského kraje na LSPP
- 2 500 tis. Kč - dotace Středočeského kraje na činnosti nehrazené zdrav. pojištěním
- 624 tis. Kč - dotace na kalmetizaci
- 4 987 tis. Kč - dotace na krytí nákladů na zvýšení zvláštního příplatku
- 65 tis. Kč - dotace GRANT dobrovolníci
- 221 tis. Kč - dotace na činnost národního onkologického registru od VFN v Praze
- 1 635 tis. Kč - dotace MZČR – rezidenční místa
- 114 tis. Kč - dotace MPSV - Úřad práce
- 2 175 tis. Kč - dotace MPSV - dětská skupina
- 45 tis. Kč - dotace Statutární město Kladno (ples, akce ARO)

Všechny dotace byly vyčerpány v souladu s jejich účelovým zaměřením.

#### 4.15. Ostatní finanční výnosy

Nejvýznamnějšími položkami ostatních finančních výnosů za rok 2017 (2016) jsou výnosy z přijaté dotace na úhradu úroků od Středočeského kraje ve výši 35 225 tis. Kč (38 946 tis. Kč).

#### 4.16. Spotřeba materiálu a energie

Spotřeba materiálu za rok 2017 činí 240 122 tis. Kč (248 457 tis. Kč za rok 2016), spotřeba energií činí 42 467 tis. Kč (36 802 tis. Kč za rok 2016).

#### 4.17. Služby

Nejvýznamnějšími položkami nákladů za služby za rok 2017 jsou náklady na opravy ve výši 31 470 tis. Kč (43 430 tis. Kč za rok 2016), náklady na zajištění stravování pacientů ve výši 20 915 tis. Kč (20 260 tis. Kč za rok 2016) a náklady na úklidové služby ve výši 26 103 tis. Kč (22 714 tis. Kč za rok 2016).

#### Informace o odměnách auditorským společnostem:

	Náklad roku 2016	Náklad roku 2017
Povinný audit účetní závěrky 2015	270	-
Povinný audit účetní závěrky 2016	-	242

Náklady na povinný audit jsou účtovány do období, ve kterém byla služba provedena. Náklady na audit účetní závěrky roku 2017 budou nákladem roku 2018.

#### 4.18. Osobní náklady

Počet zaměstnanců a členů vedení společnosti a osobní náklady jsou následující:

Rok 2016	Počet	Mzdové náklady celkem	Soc. a zdrav. pojištění celkem	Sociální náklady celkem	Osobní náklady celkem
Zaměstnanci	1 199	480 665	162 896	12 427	655 988
Vedení společnosti	5	5 191	1 765	40	6 996
Odměny členům orgánů	-	1 171	398	-	1 569
Celkem	1 204	487 027	165 059	12 467	664 553

Rok 2017	Počet	Mzdové náklady celkem	Soc. a zdrav. pojištění celkem	Sociální náklady celkem	Osobní náklady celkem
Zaměstnanci	1 185	530 656	179 317	12 100	722 073
Vedení společnosti	4	5 437	1 849	39	7 325
Odměny členům orgánů	-	1 098	373	-	1 471
Celkem	1189	537 191	181 539	12 139	730 869

V roce 2017 neobdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů a řídící pracovníci žádné půjčky, přiznané záruky, zálohy a jiné výhody a nevlastní žádné akcie společnosti.

#### **4.19. Pokračování společnosti s neomezenou dobou trvání**

*Společnost měla k 31. 12. 2017 vlastní kapitál ve výši 233 888 tis. Kč, základní kapitál ve výši 906 900 tis. Kč, neuhranou ztrátu minulých let ve výši -628 652 tis. Kč a jiný výsledek hospodaření minulých let ve výši - 242 tis. Kč.*

*Podle platné české legislativy statutární orgán společnosti, jejíž kumulovaná ztráta přesáhla polovinu základního kapitálu nebo která se dostala do úpadku, navrhne valné hromadě zrušení společnosti nebo přijetí jiného opatření. Společnost bude i v roce 2018 postupovat v přijatých opatřeních směřujících ke snížení kumulované ztráty ve vztahu k základnímu kapitálu.*

*Účetní závěrka k 31. 12. 2017 byla zpracována za předpokladu, že společnost bude nadále působit jako podnik s neomezenou dobou trvání. Přiložená účetní závěrka tudíž neobsahuje žádné úpravy, které by mohly z této nejistoty vyplývat.*

#### **4.20. Události po datu účetní závěrky**

*Dne 22. 1. 2018 zaniklo členství v dozorčí radě Tomáši Zimmermannovi a dne 23. 1. 2018 se novým předsedou dozorčí rady stává Mgr. Martin Stolín.*

*V průběhu roku 2018 dojde k navýšení základního kapitálu společnosti formou peněžitého vkladu o částku 100 000 tis. Kč, vydáním 1 000 ks nových nekótovaných akcií. Základní kapitál bude po tomto navýšení činit 1 006 900 tis. Kč. Toto navýšení bylo odsouhlaseno Zastupitelstvem Středočeského kraje, ale doposud nebylo schváleno valnou hromadou.*

## Příloha č. 3: Přehled významných darovacích smluv v roce 2017

PŘEDMĚT DARU	DÁRCE
Věcný dar – 1 ks Matrace pasivní EffectaCare 20 pro dětské oddělení ve výši 2 422 Kč.	Nadační fond Kapka naděje
Věcný dar - 2 ks Oxymetr NONIN 7500FO + 1 ks Senzor 8000FC 30 pro dětské oddělení v celkové výši 101 408 Kč.	Nadační fond Kapka naděje
Věcný dar - 1 ks Pulsní oxymetr PM-60 modrý a 1 ks stojánek dobíjecí pro PM-60 včetně dobíjecí baterie pro dětské oddělení ve výši 10 466,50 Kč.	Nadační fond Kapka naděje
Věcný dar – 8 ks monitorů dechu BABYSENSE II model CU 4929-100/2 v celkové hodnotě 23 760 Kč.	Nadace Křížovatka